

# 11. Bruttoliste over sårbarheder

# Formål, deltagere og anvendelse

- **Formål**

- At hjælpe deltagerne med at identificere maksimalt 10 sårbarheder, man mener, virksomhedens forsyningskæder er mest udsat overfor.

- **Deltagere**

- Bruges af de enkelte medarbejdere og af teamet.

- **Anvendelse**

- Bruges i fase 2 og 3.

# Sårbarheder

- Ved sårbarheder forstås de faktorer, der gør virksomheden følsom/udsat overfor forstyrrelser i virksomhedens forsyningskæder.
- 68 sårbarheder fordelt på 7 overordnede emner:
  1. Økonomi/finans
  2. Kunder/efterspørgsel
  3. Proces/organisation
  4. Systemer/data
  5. Indkøb/sourcing
  6. Supply chain end-to-end
  7. Omgivelser

# Sårbarheder: Økonomi/finans

- 1.1 Aktivers omsætningshastighed
- 1.2 Adgang til likviditet
- 1.3 Høj binding i arbejdskapital (Net Working Capital - NWC)
- 1.4 Lavt cash flow
- 1.5 Andet

# Sårbarheder: Kunder/efterspørgsel

- 2.1 Uforudsigelig efterspørgsel
- 2.2 Manglende salg
- 2.3 Produktudviklingspipeline
- 2.4 Utilstrækkelig salgspipeline
- 2.5 Kunder ændrer hyppigt på ordrer
- 2.6 Kundeafhængighed
- 2.7 Utilstrækkeligt produktsortiment
- 2.8 For stort sortiment
- 2.9 Produktansvar/kundeerstatning
- 2.10 Brandimage
- 2.11 Time To Market udfordringer
- 2.12 Presset på tid
- 2.13 Ikke profitable kunder
- 2.14 Manglende markedsfokus
- 2.15 For lav transportkapacitet
- 2.16 Andet

# Sårbarheder: Proces/organisation

- 3.1 For lav produktionskapacitet
- 3.2 Udstyrs pålidelighed
- 3.3 Produktion sker ikke på de rigtige lokationer
- 3.4 Udokumenterede processer
- 3.5 For driftsorienteret
- 3.6 Mangel på tværgående samarbejde (silodannelse)
- 3.7 Mangel på menneskelige ressourcer
- 3.8 Mangel på kompetencer
- 3.9 For meget tavs viden
- 3.10 For høj personaleomsætning
- 3.11 For afhængig af nøglepersoner
- 3.12 For få finansielle ressourcer
- 3.13 Kvalitet
- 3.14 Manglende vedligehold
- 3.15 Utilstrækkeligt produktionsgrundlag
- 3.16 Andet

# Sårbarheder: Systemer/data

- 4.1 Utilstrækkelige systemer
- 4.2 Mangler IT-sikkerhed
- 4.3 Mangler kvalitetsstyring
- 4.4 For lav datakvalitet
- 4.5 For lav datatilgængelighed
- 4.6 For få/forkerte KPI'er
- 4.7 Modstridende KPI'er
- 4.8 Utilstrækkelig anvendelse af systemer
- 4.9 Andet

# Sårbarheder: Indkøb/sourcing

- 5.1 For lav leverandørkapacitet
- 5.2 Manglende tilgængelighed af råvarer og forsyninger
- 5.3 For lav leverandørpålidelighed
- 5.4 Afhængighed af leverandørrelationer
- 5.5 Manglende adgang til leverandørkompetencer
- 5.6 For lidt fokus på nye leverandører
- 5.7 Leverandørkonkurs
- 5.8 Krav til produktrenhed
- 5.9 Andet



# Sårbarheder: Supply chain end-to-end

- 6.1 Manglende gennemsigtighed
- 6.2 Prispres fra kunder/leverandører
- 6.3 For høj/lav vækst
- 6.4 Im- og eksportrestriktioner/kanaler
- 6.5 For stor kompleksitet
- 6.6 Andet

# Sårbarheder: Omgivelser

- 7.1 Geopolitiske forstyrrelser
- 7.2 Udsving i priser og valutakurser
- 7.3 Terrorisme/sabotage
- 7.4 Spionage/tyveri
- 7.5 Cyberangreb
- 7.6 Konkurrenternes innovation
- 7.7 Sociale/demografiske/kulturelle ændringer
- 7.8 Krav om CSR/bæredygtighed/FN's verdensmål/ESG/kædeansvar
- 7.9 Politiske regulatoriske ændringer
- 7.10 Interessenter/NGO'er
- 7.11 Disruptions
- 7.12 Uklar/manglende IP-retigheder
- 7.13 Strejke(r)
- 7.14 Andet