

## 2. PESTEL

# Formål, deltagere og anvendelse

- **Formål**

- At analysere makroøkonomiske faktorer, der øver indflydelse på virksomheden.

- **Deltagere**

- Ledelsesgruppen.

- **Anvendelse**

- Kan gennemføres som forberedelse til første dag med kortlægning:
  - Hvilke områder i samfundet har betydning for virksomheden?
  - Hvad driver samfundsmæssige forandringer?
  - Hvordan vil forandringerne påvirke virksomheden?

# PESTEL

P

P  
O  
L  
I  
T  
I  
S  
K

E\*

Ø  
K  
O  
N  
M  
I  
S  
K

\*Economic

S

S  
O  
C  
I  
A  
L  
E

T

T  
E  
K  
N  
O  
L  
O  
G  
I  
S  
K  
E

E\*\*

M  
I  
L  
J  
Ø  
M  
Æ  
S  
S  
I  
G  
E

\*\*Environmental

L

L  
O  
V  
G  
I  
V  
N  
I  
N  
G

# PESTEL

Område	Beskrivelse
Politiske forhold	Lokal og national politisk indblanding, regulering og politisk stabilitet. Omfang af offentlige investeringer.
Økonomiske forhold	Finanspolitiske forhold som f.eks. skattepolitik, inflation, renteniveauer m.v.
Sociale forhold	Demografi, kultur og behov for sociale relationer. Bæredygtig dagsorden. Ændringer i sociale strukturer og demografi kan påvirke efterspørgslen efter en virksomheds produkter og serviceydelser.
Teknologiske forhold	Innovationshastighed, udvikling af tekniske standarder. Nye teknologier skaber nye produkter og processer. Teknologi kan føre til omkostningsreduktioner, forbedret kvalitet og innovation.
Miljømæssige forhold	Naturressourcer, naturkatastrofer, bortskaffelse af affald, genbrug, vejrmæssige og klimatiske ændringer. Ændringer i f.eks. temperatur kan påvirke industrier som landbrug, turisme og forsikringer.
Lovgivningsmæssige forhold	Lovgivning og regulering, kontrakter, compliance og ansvarlighed, der påvirker virksomheders og personers adfærd (konkurrencelovgivning, arbejdsforhold).

# Anvendelse

- Man kan anvende PESTEL analyser til at reflektere over, hvilke faktorer der med størst sandsynlighed sker ændringer indenfor. Hvordan påvirker dette virksomheden?
- Dette kan ske ved at ranke de forskellige faktorer – hvilke risici/muligheder er der ved hver af dem, og hvad er deres sandsynlighed?
- PESTEL kan anvendes på forretningsenhedsniveau, hvis en virksomhed har meget forskellige forretningsområder.
- Dertil kan man arbejde med PESTEL i forskellige grader af globale setups (fra lokal over national til global).