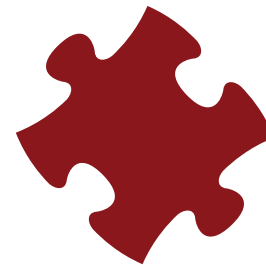




AIRCO
PROCESS TECHNOLOGY

Airco Process Technology



Data indsamlet gennem efteråret 2022

Airco Process Technology blev grundlagt i 2020 og har til huse i Fredericia. I dag arbejder mere end 100 personer for virksomheden, og antallet øges kontinuerligt. Virksomheden bidrager til fremtidige projekter om indfangning af kulstof og til at levere højeffektive biogasopgraderingsanlæg for maksimal ressourceudnyttelse.

Virksomheden er på forkant gennem teknologisk innovation og udvikling af nye teknologier, som f.eks. unikke kulstoffangst- og biogasopgraderingsanlæg, som øger produktiviteten og samtidig reducerer omkostningerne gennem maksimal ressourceudnyttelse. Virksomheden er i markant vækst og forventer, at det fortsætter.

I projektet fik Airco Process Technology identificeret og sat fokus på en række sårbarheder, som skal adresseres. F.eks. mangel på menneskelige ressourcer og afhængighed af nøglemedarbejdere, manglende gennemsigtighed, manglende tværgående samarbejde (silo) og for lav leverandørkapacitet.

De kapabiliteter, der er identificeret som fokus for at imødegå disse sårbarheder, er bl.a. at blive mere synlige på universiteter og fagskoler samt at arbejde med employee branding. Der skal også arbejdes mere med onboarding og træning af nye kolleger gennem etablering af et Airco Academy.

En øget grad af standardisering og dokumentering af arbejdsgange, Sales & Operations Planning samt mere fokus på deadlines skal øge det tværgående samarbejde, mens identifikation af alternative leverandører og øget fokus på kritiske komponenter og lagerniveauer skal hjælpe på den for lave leverandørkapacitet for nogle komponenter. Sætningen: "Hvorfor ikke skynde os i starten af et projekt i stedet for at få travlt op mod projektets deadline" lød fra flere funktioner i forløbet.



Gennem processen har vi kollektivt fået en del "aha-oplevelser", som har gjort os opmærksomme på, hvor lidt vi egentlig vidste om hinandens gøren og laden. Så fortærskede ordsprog som: "We are never stronger than the weakest link in the (supply) chain" og "Together we are stronger" gav også god mening i denne sammenhæng.

- Dorte Aakær Jepsen, Project Manager, PMO, Airco Process Technology A/S