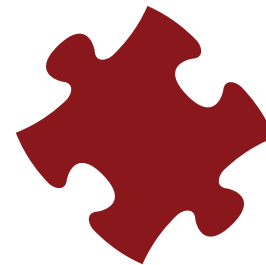




**EXHAUSTO**

# EXHAUSTO A/S



*(Data indsamlet gennem efteråret 2022)*

Siden grundlæggelsen i Sorø i 1957 har EXHAUSTO udviklet sig til at være en professionel leverandør og samarbejdspartner, når det gælder ventilationsløsninger. I 1963 flyttede EXHAUSTO til Langeskov på Fyn, hvor hovedkvarteret er i dag. Virksomheden beskæftiger 315 medarbejdere. EXHAUSTO har produktion i Langeskov på Fyn og Flå i Norge og har derudover salgsselskaber i Danmark, Norge, Sverige og Tyskland.

EXHAUSTO er siden 2016 en del af den franske ALDES-koncern. Virksomheden udvikler og fremstiller produkter og systemer til komfortventilation. Målsætningen er at være blandt de absolut førende inden for området med fokus på høj produktkvalitet, meget høje virkningsgrader og dermed et energiforbrug, som sætter nye standarder for branchen.

Igennem projektet fik EXHAUSTO fokus på en række sårbarheder og kapabiliteter, der skal fokuseres på. Sårbarheder var f.eks. mangel på kvalificeret arbejdskraft og en generationsproblemstilling i produktionen, afhængighed af leverandørrelationer, mangel på tværgående samarbejde (silodannelse), manglende tilgængelighed af råvarer og uforudsigelig efterspørgsel. Ligeledes oplevede EXHAUSTO, at kunder hyppigt ændrede på ordrer, hvilket førte til mange re-planlægninger. Teamet i projektet identificerede derfor en række kapabiliteter, der skal udvikles og fokuseres på.

Kapabiliteter, der blev identificeret, var f.eks. ekstra ressourcer tilføres, fokus på internt samarbejde og kommunikation, afklaring af roller og ansvar i forhold til leverandører, modularisering af produkter og øget fokus på stamdata og forecast. Uforudsigelig efterspørgsel er et vilkår for virksomheden, derfor er det noget virksomheden ikke kan ændre. Derfor skal der arbejdes med modularisering og nedbringelse af lead-time ved leverandørerne.



***Ved brug af SC-resilience værktøjet, udviklet af Jan Stentoft og Ole Stegmann Mikkelsen, har vi i vores organisation fået en fælles forståelse af, hvilke sårbarheder der påvirker vores evne til at servicere vores kunder, som vi ønsker, samt afklaret hvilke initiativer vi iværksætter for at minimere disse sårbarheder. Vi blev på bedste vis guidet igennem processen af Jan Stentoft og Ole Stegmann Mikkelsen.***

- Hanne Korsholm, Supply Chain Manager, Exhausto A/S