
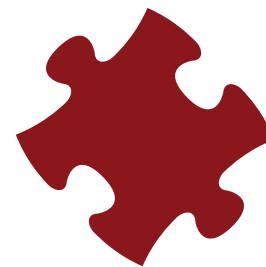


KVM•Conheat  Genvex

KVM-Genvex A/S



(Data indsamlet ultimo 2021/primo 2022)

KVM-Genvex er en dansk virksomhed med hovedsæde i Haderslev i Sønderjylland. Virksomheden er en del af NIBE Industries. I Haderslev producerer KVM-delen af virksomheden fjernvarmeløsninger, mens Genvex producerer ventilationsanlæg. Både KVM og Genvex leverer produkter til anvendelse primært til enfamilieboliger og lejligheder. Fjernvarmeløsningerne leveres dog også til erhvervsmæssigt byggeri i større og mindre skala. KVM-Genvex sælger primært til danske markeder, men har også eksport til det meste af Europa. For ventilation er især Tyskland et stort marked. Her er Genvex OEM-leverandør (Original Equipment Manufacturer) af Nibe ventilationsprodukter. På fjernvarmeområdet udgør Tyskland, Holland og England en stor del af eksporten. På samme vis ligger indkøbet af råvarer for 80-90 procents vedkommende i Europa. KVM-Genvex er ejet af søstervirksomheden METRO THERM, der er en del af den svenske koncern NIBE-gruppen. KVM-Genvex blev etableret i 1999 og havde 88 ansatte ved udgangen af 2020.

I forbindelse med covid-19 udbruddet oplevede KVM-Genvex en øget efterspørgsel fra byggerisektoren. Samtidig oplevedes stærkt forøgede lead-times og usikkerhed om, hvorvidt bestilte ordrer overhovedet ville blive leveret. KVM-Genvex oplevede at blive sat i allokering ved leverandører, og for nogle produktgrupper blev de kun tildelt 10 procent af det bestilte. Samlet skabte dette udfordringer i produktionen med mange re-planlægninger og ikke mindst i forhold til salg og levering ud af virksomheden. Projektdeltagelsen afdækkede en række sårbarheder som f.eks. kompleksitet i ERP-systemet, cybersikkerhed, tilgængelighed af råvarer, komponenter og menneskelige ressourcer. Til imødegåelse af disse sårbarheder blev der iværksat en række tiltag omkring synlighed i forhold til medarbejdere og udstyr, medarbejderinvolvering, fælles komponenter og øget grad af modularisering.



Projektet har givet os mulighed for at samle os på tværs af organisationen. På mange punkter er vi jo enige om, at vi har de samme problemer og udfordringer, men vi har meget forskellige måder at se på, hvordan vi skal løse dem, og hvordan vi håndterer dem i dagligdagen. Så det har været rigtig interessant at se det hele fra andre perspektiver end kun indkøb og produktion. Det, vi har fået ud af processen, er nogle værktøjer, vi kan bruge fremadrettet til at blive endnu bedre til at tale sammen på tværs af organisationen, men også til at få noget mere håndgribeligt at arbejde med, så det ikke bare er råben efter varer eller, hvorfor kan vi ikke levere det.

- Jonas Andreasen, produktionschef, KVM-Genvex A/S