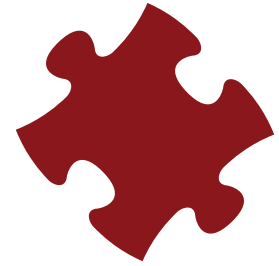




 LINATECH

Linatech A/S



(Data indsamlet i efteråret 2022)

Linatech har rødder i gamle smedjetraditioner tilbage til 1884, men er nu en moderne og succesfuld virksomhed, som blandt andet leverer maskiner, procesanlæg og komponenter af høj kvalitet. Virksomheden beskæftiger i dag 50 medarbejdere fordelt på de to afdelinger i Vium og Thorning.

Linatech råder over 7.500 m² produktions-, lager- og administrationsbygninger. Virksomheden samarbejder med kunder i branchesegmenterne vind, industri, medico, transport, levnedsmiddel, fjernvarme samt miljø og genbrug, og der sættes en ære i at opbygge langvarige relationer, som beror på tillid. Linatechs kompetencer spænder over flere forretningsområder indenfor udviklingsprojekter, specialmaskiner, underleverandørarbejde, automation, montage og service. Under corona-krisen oplevede Linatech mangel på elektriske komponenter og meget lange leveringstider.

Som følge af projektdeltagelsen fik Linatech identificeret en række sårbarheder som f.eks. manglende tilgængelighed af råvarer og forsyninger, afhængighed af nøglemedarbejdere, silodannelse og manglende menneskelige ressourcer. Linatech fik ligeledes fokus på en række udviklingsinitiativer, som f.eks. at identificere alternative leverandører og øge videnniveauet om forsyningsmarkedet, øget optimering/simplificering af produkterne, styrkelse af den interne kommunikation, standardiserede arbejdsgange og øgning af ressourcer.

Inden projektet startede, var det ledelsens opfattelse, at virksomhedens supply chain udfordringer primært var relateret til indkøbsområdet. Ledelsen består af den adm. direktør, salgschefen, økonomichefen og udviklingschefen. Indkøb var altså ikke repræsenteret i ledelsen. Efter teamet i Linatech havde været gennem procesmodellen, hvor den ansvarlige for indkøb også deltog, var indsatsen på indkøbsområdet faldet til prioritet nummer syv. Processen gav deltagerne mulighed for at drøfte udviklingsbehov og blive alignet.



For Linatech A/S har deltagelsen i SCR-projektet kastes lys over, at det ikke bare var et ressourcemæssigt "quick fix" i indkøb, som vi havde brug for. Projektet har synliggjort, at vi skal sætte ind med tiltag på tværs af hele leveranceprocessen. Vi er på nogle områder blevet for afhængige af for få kunder og leverandører og har ikke fået opbygget et beredskab til at håndtere store globale hændelser som pandemier, krig og generelle nedbrud i volatile forsyningskæder.

- Lars Rahbæk, Adm. direktør og medejer, Linatech A/S