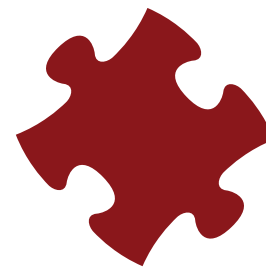




PRESSALIT®

Pressalit A/S



(Data indsamlet i efteråret 2022)

Pressalit er en dansk privatejet virksomhed med produktion i Ry. Siden 1954 har virksomheden designet, udviklet og produceret toiletsæder af højeste kvalitet. Og siden 1975 har den også udviklet fleksible badeværelsesløsninger for folk med nedsat funktionsevne. Det har gjort Pressalit til en af verdens førende producenter af højkvalitets badeværelsesløsninger. Virksomheden beskæftiger ca. 300 medarbejdere, har kontorer i ni lande og er repræsenteret i 45 lande i verden. Et vigtigt værdigrundlag i virksomheden er "ordentlighed". Omsætningen er på godt 400 mill. kr., der med 93% finder sted i Europa, knap 5% i Nordamerika og knap 2% i Australien. I Danmark produceres der beslag, toiletsæder og CARE på tre produktionsenheder. Dertil er der logistikcenter i Ry. Pressalit har 2.600 færdigvarer, 2.200 halvfabrikata og 2.650 råvarer. Der arbejdes med 180 leverandører, hvoraf top-10 udgør 50%. Det årlige indkøbsbudget er på 150 mill. kr., hvor 29% købes i Kina, 28% i Danmark, 16% i Tyrkiet, 5% i Tyskland og 5% i Spanien, mens resten er fordelt på øvrige lande.

Pressalit identificerede i processen en række sårbarheder som f.eks. manglende salg, kundefhængighed, geopolitiske forstyrrelser og manglende tilgængelig af råvarer. Der blev derfor identificeret et sæt kapabiliteter, der skulle arbejdes på for at imødegå sårbarhederne. Det er f.eks. fokus på forecasting, Sales & Operations Planning, markedsføring, nye kunder, omkostningsfokus, overblik over leverandørsårbarheder i forhold til geopolitik og modulært produktdesign. Virksomheden arbejder med kortlægning af leverandørrisici. Under corona blev lagrene forøget, hvilket der nu er en proces i gang for at nedbringe under titlen "sunde lagre". Der er arbejdet på at fjerne ekstra sikkerhedslagre, justeret eksisterende lagerstyringsværktøjer, kortlagt særlige fokusområder som seriestørrelser og indkøbsmængder samt implementeret ny kategorisering af varer (ABC - volumen og XYZ - usikkerhed).

Deltagelsen i projektet har givet Pressalit en fælles struktureret proces med forskelligt fokus. Der er opnået et fælles billede og selvindsigt i topledelsen. De prædefinerede sårbarheder og kapabiliteter har bidraget til et fælles sprog. Med en relativ lille indsats er der opnået store gevinster. Der er fundet bredere indsatsområder, som også rækker ud over forsyningskæderne. Der bliver sat fokus på eksekvering og opfølgning i Pressalits øverste ledelsesorgan Pressalit Management Team.



Deltagelsen i Supply Chain Resilience projektet med SDU har via et tværorganisatorisk fokus øget Pressalits selvindsigt og skabt et fælles billede af sårbarhederne i supply chain kæden. Metoden er god og struktureret med tilførsel af nye værktøjer, og med en lille indsats skabes et overblik i en dynamisk verden og en handlingsplan med kapabiliteter til at håndtere sårbarhederne.

- Henrik Damborg, COO, Pressalit A/S