

MagVenture

MagVenture

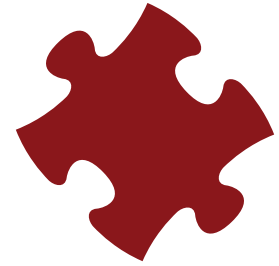
68

68

Tonica Elektronik A/S 



# Tonica Elektronik A/S /MagVenture A/S



*(Data indsamlet ultimo 2021/primò 2022)*

Tonica Elektronik (TE) er en 100% familieejet virksomhed, beliggende i Farum. Virksomheden blev etableret i 1992 og er en videnstung virksomhed, der er specialiseret i at udvikle og producere medicinsk udstyr. TE udvikler og producerer hovedsageligt magnetstimulatorer til behandling af depression og diverse former for afhængigheder. TE behandler også OCD med transkraniel magnetstimulation (TMS). Visionen er at give håb til patienter ved at transformere behandlingen af mentaltale problemer. Produkterne sælges under navnet MagPro gennem datterselskabet MagVenture A/S og er i dag anerkendt som det markedsledende firma på verdensplan. 98% af produktionen går til eksport og sælges Worldwide via datterselskaber i USA, UK, Tyskland, Brasilien og Kina samt gennem distributørnetværk i mere end 60 lande. Der produceres til lager. USA er dog det primære marked. Salg er delt op i segmenter f.eks. psykiatri, neurologi og rehabilitering. TE oplever, at konkurrenterne er begyndt at kopiere deres produkter. TE har gennem alle årene været et firma i konstant vækst, på grund af en større udbredelse af psykiske lidelser, og i dag beskæftiger virksomheden mere end 150 personer fordelt på hovedkontoret i Farum samt fire datterselskaber.

Under covid-19 oplevede TE, at komponenter, som tidligere problemfrit kunne skaffes, nu kunne have 6-26 ugers leveringstid, ligesom aftaler om leverandørstyret lager blev ophævet. Selv om virksomheden oplever vækst, blev TE i starten af covid-19 ramt af svigtende ordrer. TE oplevede også stigende priser og især kraftigt stigende fragtpriser. Som primært marked blev der også produceret ekstra til lager i USA for at kunne sikre levering.

I projektforløbet blev der identificeret en række sårbarheder som f.eks. kompleksitet, menneskelige ressourcer og kompetencer, afhængighed af unikke råvarer/leverandører, leverandør-, produktions- og distributionskapacitet og sikkerhedsrisici. Der blev derfor igangsat initiativer med fokus på krydstræning (flere skal kunne flere ting), uddelegering, cybersikkerhed, decentralisering af nøgleressourcer, medarbejderinvolvering og søge efter flere leverandører/forsyningskilder.

**”Under corona-pandemien var vi særligt udfordret i supply chain med manglende komponenter og leveringstider, der mere end blev fordoblet. Processen med Syddansk Universitet omkring supply chain resilience hjalp os med at skabe en større tværorganisatorisk forståelse af vores forsyningskæder, og hvor vi specielt var sårbare. Med et opdateret sæt af værktøjer er vi i dag signifikant mere modstandsdygtige overfor ændringer i markedet.**

- Jacob Rasmussen, Indkøbschef, Tonica Elektronik / MagVenture A/S